

Юрченко А. В. 

---

## БУДУЩИМ МЕНЕДЖЕРАМ О НЕОБХОДИМОСТИ УЧЕТА ФУНКЦИИ БЕЗОПАСНОСТИ ПРИ УПРАВЛЕНИИ БИЗНЕСОМ

***Аннотация.** Предметом исследования является дальнейшее развитие факультатива «Безопасность предпринимательской деятельности» для широкого круга слушателей в Национальном исследовательском университете «Высшая школа экономики». Автором разработан новый курс «Управление системами безопасности бизнеса», подготовленный специально для студентов 4-го курса бакалавриата факультета менеджмента. Методологически проведенные исследования показывают возможность адаптации междисциплинарного курса под потребности специальной аудитории. Так же как и предыдущий курс, дисциплина «Управление системами безопасности бизнеса» разработана впервые. Компетенции, приобретенные студентами в период обучения на 3-м курсе, по мнению разработчиков программы, сформировали еще более прочный фундамент для освоения соответствующих разделов курса. Этот опыт показал, в ближайшее время авторам придется провести переговоры с коллегами, отвечающими за смежные курсы, для того, чтобы квалифицированно решить вопросы стыковки дисциплин, взаимного дополнения курсов. Предприняты меры для подготовки нескольких дисциплин по вопросам безопасности бизнеса, которые могли бы стать логичным продолжением программ профессионального обучения студентов одной специальности, а также дать им дополнительные компетенции, обладание которыми слушатели смогли бы эффективно использовать в своей практической деятельности после окончания вуза.*

**Ключевые слова:** предпринимательская деятельность, бизнес, менеджмент, маркетинг, системы безопасности, комплексная безопасность предприятия, целевая аудитория, компетенции, бакалавриат, принцип декомпозиции.

**В** разделе «Научная жизнь» № 1 (24) нашего журнала за январь 2013 г. была опубликована статья автора<sup>1</sup>

«Об опыте организации общеуниверситетского факультатива по вопросам обеспечения безопасности предпринимательской деятельности в национальном исследовательском университете (НИУ) «Высшая школа

<sup>1</sup> Юрченко А. В. НБ/НВ, № 1 (24), стр. 157–164

экономики» в 1–2 модулях 2012–2013 учебного года. Обучение слушателей в рамках названного факультатива было продолжено в 3–4 модулях 2012–2013 учебного года. Всего на факультативе за год прошло обучение 50 слушателей. Лучшие итоговые рефераты четырех слушателей были опубликованы в нашем журнале: В. В. Андросюка<sup>1</sup>, Д. И. Гороховой<sup>2</sup>, Н. С. Киселева<sup>3</sup> и С. Г. Кривенко<sup>4</sup>. Общеуниверситетский факультатив «Безопасность предпринимательской деятельности» признан в НИУ «Высшая школа экономики» одним из лучших инновационных учебных проектов в междисциплинарной области. Издательство «ЮРАЙТ» заключило с авторами курса договор о подготовке и выпуске в 2014 г. учебника для бакалавриата на базе данного курса.

В процессе подготовки и преподавания в НИУ «Высшая школа экономики» общеуниверситетского факультатива «Безопасность предпринимательской деятельности» авторы понимали, что его слушателями будут студенты бакалавриата и магистратуры, а также аспиранты, представляющие различные научные специальности. Так оно и произошло, факультатив вызвал интерес у студентов с 1-го курса бакалавриата по 2-й курс магистратуры, а также аспирантов. В совокупности они в итоге представили

24 учебных подразделения, включая факультеты права, экономики, истории, философии, востоковедения, бизнес-информатики, прикладной математики, социологии и психологии. С одной стороны, это свидетельствовало о том, что вопросы обеспечения безопасности современного бизнеса, в силу их универсальности, признаются вузовской молодежью как важные и полезные. С другой стороны, преподавание междисциплинарного курса аудиторией, которой свойственны существенные различия между слушателями по их возрасту, уровню базовой подготовки и компетенциям, представляло определенную методическую сложность и не давало возможность углубить изучение материала в целях формирования у студентов серьезных компетенций в области безопасности.

В этой связи нами были предприняты меры для подготовки нескольких дисциплин по вопросам безопасности бизнеса, которые могли бы стать логичным продолжением программ профессионального обучения студентов одной специальности, а также дать им дополнительные компетенции, обладание которыми слушатели смогли бы эффективно использовать в своей практической деятельности после окончания вуза.

В частности, факультету менеджмента нами была предложена дисциплина по выбору «Управление системами безопасности бизнеса» для студентов 4-го курса бакалавриата, обучающихся по направлению 080500.62 Менеджмент<sup>5</sup>. При формировании курса было учтено, что будущие менеджеры в процессе обучения за первые три курса получили необходимые знания таких дисциплин, как безопасность жизнедеятельности, психология, социология, высшая математи-

<sup>1</sup> Андросюк В. В. О возможности использования в российских условиях опыта и рекомендаций объединений зарубежных ревизоров по противодействию мошенничеству и хищениям. НБ/НВ, № 3 (26), стр. 418–425

<sup>2</sup> Горохова Д. И. Конвенция Совета Европы о защите физических лиц при автоматизированной обработке персональных данных. НБ/НВ, № 1 (24). 01.2013, М., стр. 165–170

<sup>3</sup> Киселев Н. С. Превентивная защита от рейдерских атак. НБ/НВ, № 1 (24), 01.2013, М., стр. 171–178

<sup>4</sup> Кривенко С. Г. Использование офшорных компаний в целях проведения сомнительных финансовых операций и правовые риски контрагентов данных компаний. НБ/НВ, № 1 (24), 01.2013, М., стр. 179–184

<sup>5</sup> Юрченко А. В., Рудченко А. Д. Программа дисциплины «Управление системами безопасности бизнеса» (на 2013–2014 учебный год). НИУ ВШЭ. 2013

ка, методы научных исследований, теория и история менеджмента, бухгалтерский и управленческий учеты, правоведение и правовая среда бизнеса, экономическая теория и институциональная экономика.

Компетенции, приобретенные студентами в период обучения на 3-м курсе, по мнению разработчиков программы, сформировали еще более прочный фундамент для освоения соответствующих разделов курса. Так знания, полученные при изучении дисциплины «Экономический анализ фирмы», помогут освоить такие положения раздела «Экономическая безопасность предприятия» как — комплексный анализ потенциального контрагента, деловая (конкурентная) разведка, защита бизнеса от недобросовестного сотрудничества и внешнего мошенничества и др. Дисциплина «Управление человеческими ресурсами» органично дополняется разделом «Кадровая безопасность предприятия. Предотвращение внутреннего мошенничества и иных противоправных действий персонала». Положения дисциплины «Финансовый менеджмент» получают развитие в разделе «Финансовая безопасность предприятия», в котором подробно рассматриваются проблемы внутреннего и внешнего аудита бизнеса, валютного и экспортного контроля, а также финансового мониторинга в интересах ПОД/ФТ (противодействия отмыванию денежных средств, полученных преступным путем, и финансированию терроризма). Таким образом, студенты 4-го курса бакалавриата, по замыслу авторов, получают знания в областях общей и специальной теории безопасности, в сфере предпринимательских рисков и угроз безопасности бизнеса, а также конкретные знания из областей уголовного, уголовно-процессуального, административного, гражданского, трудового и иных отраслей права. Студенты также освоят системную информацию об иерархии и сферах безопасности, принципах

применения психологии и социальной психологии при решении вопросов обеспечения безопасности предприятия, а также о принципах построения системы защиты бизнеса от внешних и внутренних угроз, управления сложными системами безопасности.

Итоговая цель курса — дать будущим управленцам (менеджерам) необходимые систематизированные знания, сформировать умения и навыки, которые позволят грамотно управлять деятельностью предприятий с учетом функции защиты бизнеса от внутренних и внешних угроз его безопасности, а также осуществлять контроль этой сферы деятельности в рамках внутреннего и внешнего аудита.

Указанная дисциплина, рассчитанная на 144 академических часа, в том числе 40 часов аудиторных занятий (лекции, семинары, практические занятия), была представлена факультету менеджмента НИУ «Высшая школа экономики» в качестве одного из предметов по выбору в 1-м модуле 2013–2014 учебного года. Студенты 4-го курса бакалавриата (более 140 человек) рассмотрели предложенные им четыре дисциплины на выбор. Из них 68 человек записались на предложенную нами дисциплину, прошли обучение в соответствии с утвержденной программой и сдали зачет в форме защиты реферата по избранной тематике.

Авторы полагают, что преподавание профильной дисциплины по безопасности студентам факультета менеджмента весьма удачно, т. к. охватывает сразу две из трех целевых аудиторий, обозначенных нами в предыдущем материале<sup>1</sup>:

- Будущие владельцы и топ-менеджеры предприятий вне зависимости от форм собственности (принимают решения о создании и применении функции безопасности в конкретном бизнесе);

<sup>1</sup> Юрченко А. В. НБ/НВ, № 1 (24), стр. 157–164

- Студенты вуза (будущие работники органов государственного и муниципального управления, предприятий и организаций, будут учитывать функцию безопасности предпринимательской деятельности в предстоящей практической работе).

С учетом специальности аудитории, учебный материал курса был представлен через призму задач, стоящих перед конкретным менеджером, отвечающим за структурное подразделение, производственный участок или за предприятие в целом. Структурно дисциплина состоит из 7 разделов, объединяющих 14 больших тем:

### **Раздел 1.**

#### **Общие вопросы безопасности**

Тема 1. Теория и история функции обеспечения безопасности бизнеса. Предмет и система курса.

Тема 2. Предпринимательские риски и угрозы безопасности бизнеса. Принципы противодействия угрозам, функции системы безопасности.

Тема 3. Защита бизнеса от угроз и государственные институты безопасности в Российской Федерации и зарубежных странах.

### **Раздел 2.**

#### **Экономическая безопасность предприятия**

Тема 4. Методика комплексного анализа потенциальных контрагентов. Контроль и сопровождение сделок.

Тема 5. Деловая (конкурентная) разведка.

Тема 6. Защита бизнеса от внешнего мошенничества. Инструменты управления рисками. Коллекторская и иная деятельность по возврату просроченной задолженности.

Тема 7. Защита бизнеса от враждебного поглощения.

### **Раздел 3.**

#### **Финансовая безопасность предприятия**

Тема 8. Финансовый мониторинг. Внешний и внутренний аудит. Валютный и экспортный контроль, внутренний контроль по линии ПОД/ФТ.

### **Раздел 4.**

#### **Информационная безопасность предприятия**

Тема 9. Промышленный шпионаж.

Тема 10. Защита персональных данных, а также сведений, составляющих государственную, коммерческую, налоговую и банковскую тайны.

Тема 11. Безопасность электронных ресурсов, систем и процессов.

Раздел 5. Физическая и инженерно-техническая безопасность предприятия

Тема 12. Деятельность подразделений охраны и служб инкассации. Инженерно-техническая безопасность предприятия.

### **Раздел 6.**

#### **Кадровая безопасность предприятия**

Тема 13. Защита бизнеса от внутреннего мошенничества и иных противоправных действий персонала.

### **Раздел 7.**

#### **Комплексная безопасность предприятия**

Тема 14. Понятие комплексной безопасности предприятия. Внутрискрутурные подразделения и аутсорсинг в сфере безопасности. Управление сложными системами безопасности. Соотношение стандартов и искусства управления.

Методологически курс представлен как составная часть менеджмента, посвященная

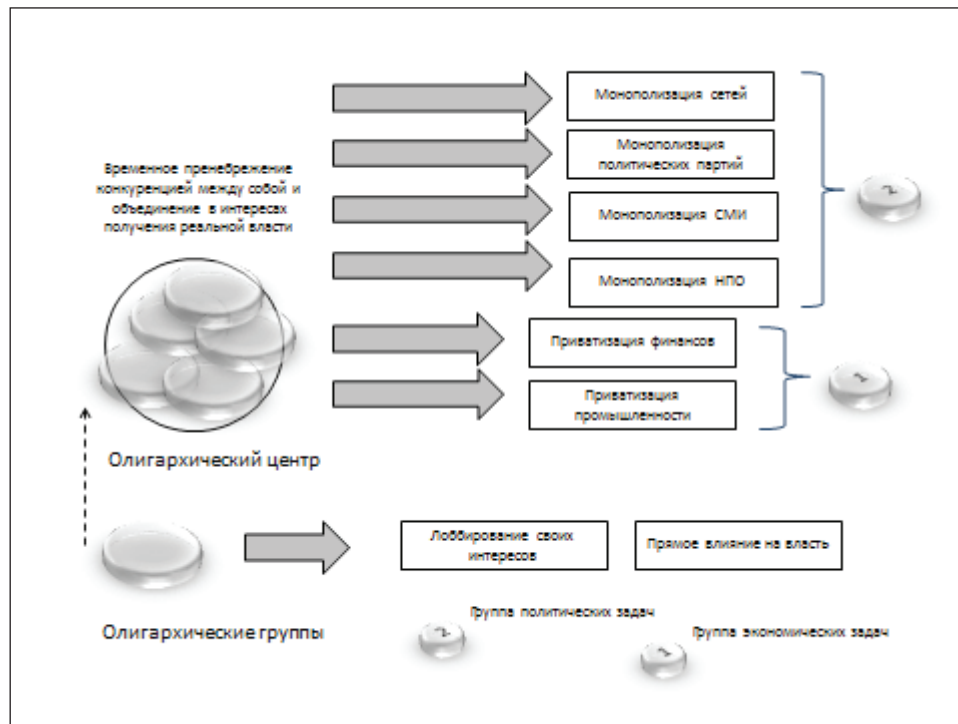


Рис. 1. Поэтапное становление олигархической системы в России в 1990-е годы

управлению функцией безопасности бизнеса, наряду с другими функциями предприятия, действующего в условиях рыночной среды и предпринимательских рисков. Риски и угрозы безопасности предприятия рассмотрены в соответствии с современной теорией менеджмента<sup>1</sup>. При этом внимание студентов обращено на доминирующие факторы глобальной внешней среды: проблему дефицита информации, условия быстрых перемен и эффект глобализации. Рассматривая страновые особенности формирования рыночной экономики в России на рубеже 1990-х годов, авторы показали критическую неоднозначность политико-экономической ситуации переходного периода:

- Паралич всей властной вертикали, открытый парад суверенитетов, массовые общественные проявления, беспорядки и вооруженное противостояние;
- Убийства, акты насилия и погромы, агония огромной страны;

- Политический, экономический и продовольственный кризисы, миграция миллионов людей, неудавшаяся попытка государственного переворота;
- Девальвация морально-этических ценностей и повсеместная трагедия «маленького человека»;
- Легализация преступных капиталов, проникновение в бизнес криминала, убийства бизнесменов и политиков, похищение людей;
- Нечестная приватизация, силовой захват чужой собственности, рэкет, шантаж, волны массового мошенничества, хищение бюджетных средств всех уровней, коррупция и продажность власти, воровство директорского корпуса, массовое уклонение от уплаты налогов со стороны физических и юридических лиц;
- Локальные вооруженные конфликты, массовые акты терроризма, войны компромата, массовый правовой нигилизм и др.

<sup>1</sup> Дафт Р. Менеджмент. 2011. М.-СПб, Питер

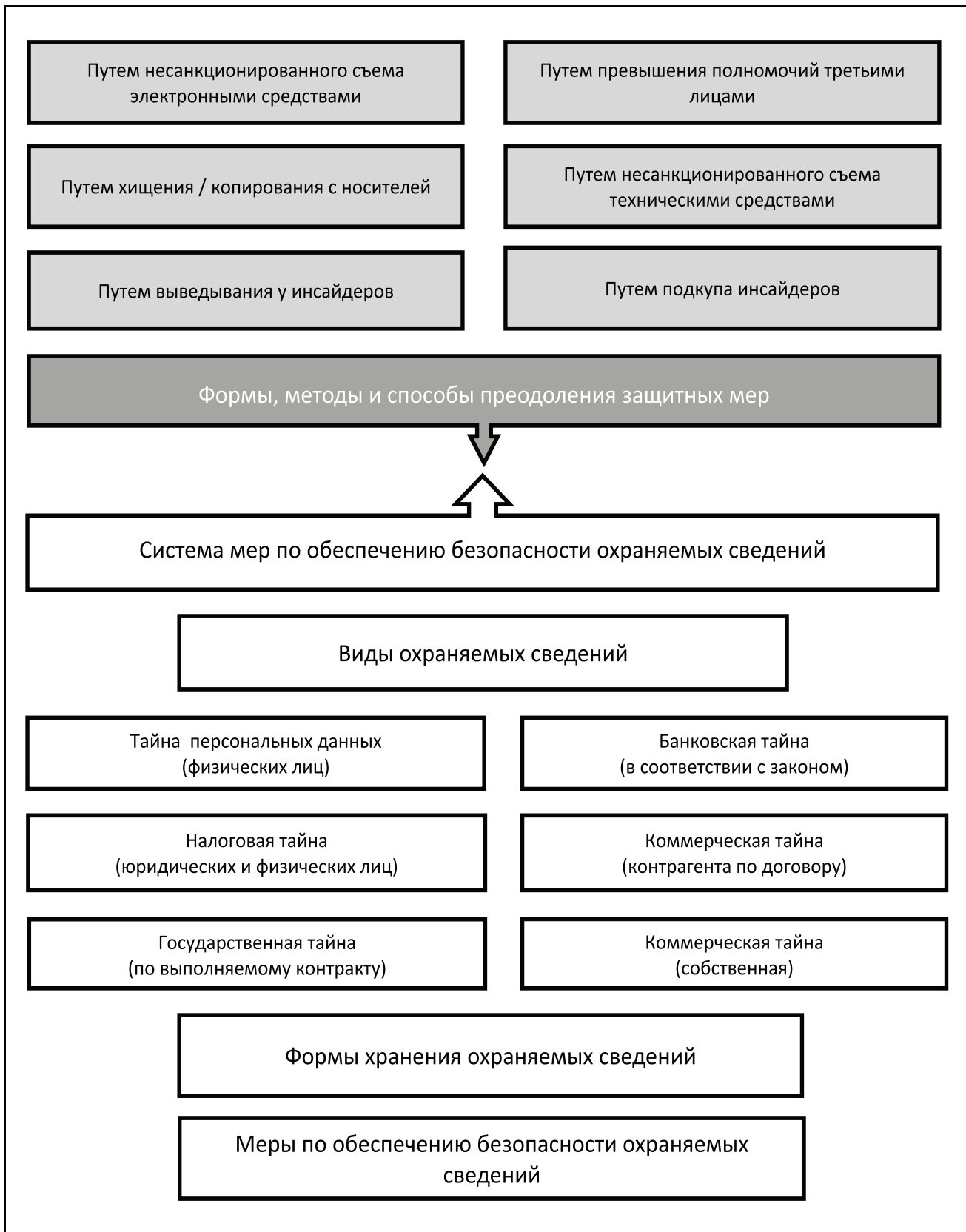


Рис. 2. Часть декомпозиции угроз и мер в области защиты информации

С позиции теории безопасности социально-экономических систем<sup>1</sup> рассмотрены особенности формирования и существования в нашей стране в 1990-е годы олигархической системы, включающей в себя группы крупнейших отечественных бизнесменов, объединившиеся в олигархический центр, осуществлявший не только лоббирование своих интересов, но и прямое влияние на власть, приватизацию промышленности и финансов, а также монополизацию неправительственных организаций, СМИ, политических партий и сетей (рис. 1). В данном разделе также рассматриваются этапы мирного демонтажа олигархической системы.

Серьезное внимание уделено в курсе рассмотрению структуры и особенностей теневой экономики, как деятельности субъектов хозяйствования, которая развивается вне государственного учета и контроля<sup>2</sup>. Подробно рассмотрены формы и методы легализации доходов теневой экономики, роль и место операций по сокрытию части оборотов, совершению неучтенных и псевдоопераций, операций незарегистрированных объектов и операций без отражения в бухгалтерском учете. Необходимое внимание уделено деятельности организованной преступности по получению и использованию доходов от криминального бизнеса.

Основой подхода к рассмотрению базовых функций безопасности использован тезис о первичности угроз и вторичности принимаемых защитных мер. На базе данного подхода применен метод декомпозиции угроз и защитных мер, описываемый во всех разделах курса, посвященных отраслям без-

опасности. К примеру, такой метод кратко продемонстрирован нами в сфере защиты конфиденциальной информации (рис. 2).

В материалах курса рассмотрены вопросы формирования служб безопасности предприятий вне зависимости от форм собственности последних. Они изложены в понятной для слушателей форме. В частности, содержатся рекомендации о том, что функция безопасности предприятия должна быть адекватна внутренним и внешним угрозам, быть оптимальной по своей структуре и численности, а также достаточной для того, чтобы обеспечивать предприятию условия для выполнения поставленных производственных задач. В лекциях подчеркивается, что силы и средства безопасности всегда необходимо поддерживать в состоянии соответствия меняющимся угрозам, а менеджеры предприятий должны быть заинтересованы в том, чтобы функция безопасности была динамичной и соответствовала изменениям во внешней и внутренней среде бизнеса. Особое внимание обращено на то, что данная функция должна реализовываться в соответствии с действующим законодательством, быть понятной менеджменту компании и внешним партнерам, а также демонстрировать надежность в различных штатных и нештатных ситуациях.

В каждом разделе программы приведены примеры из практики (кейсы), которые раскрывают особенности совершения правонарушений, могущих нанести экономический ущерб предприятию. Один из примеров скрытого кредитования малого предприятия через работающих в нем физических лиц приведен ниже (рис. 3).

Большинство кейсов дополняется апробированными на практике рекомендациями. В частности, в конце раздела, описывающего возможные ошибки, связанные с выбором на рынке контрагентов, или деятельностью

<sup>1</sup> Шульц В. Л., Цыганов В. В. Модернизация системы национальной безопасности. 2010. М. Наука

<sup>2</sup> Авдийский В. И., Дадалко В. А. Теневая экономика и экономическая безопасность государства. 2010. М. Альфа-М

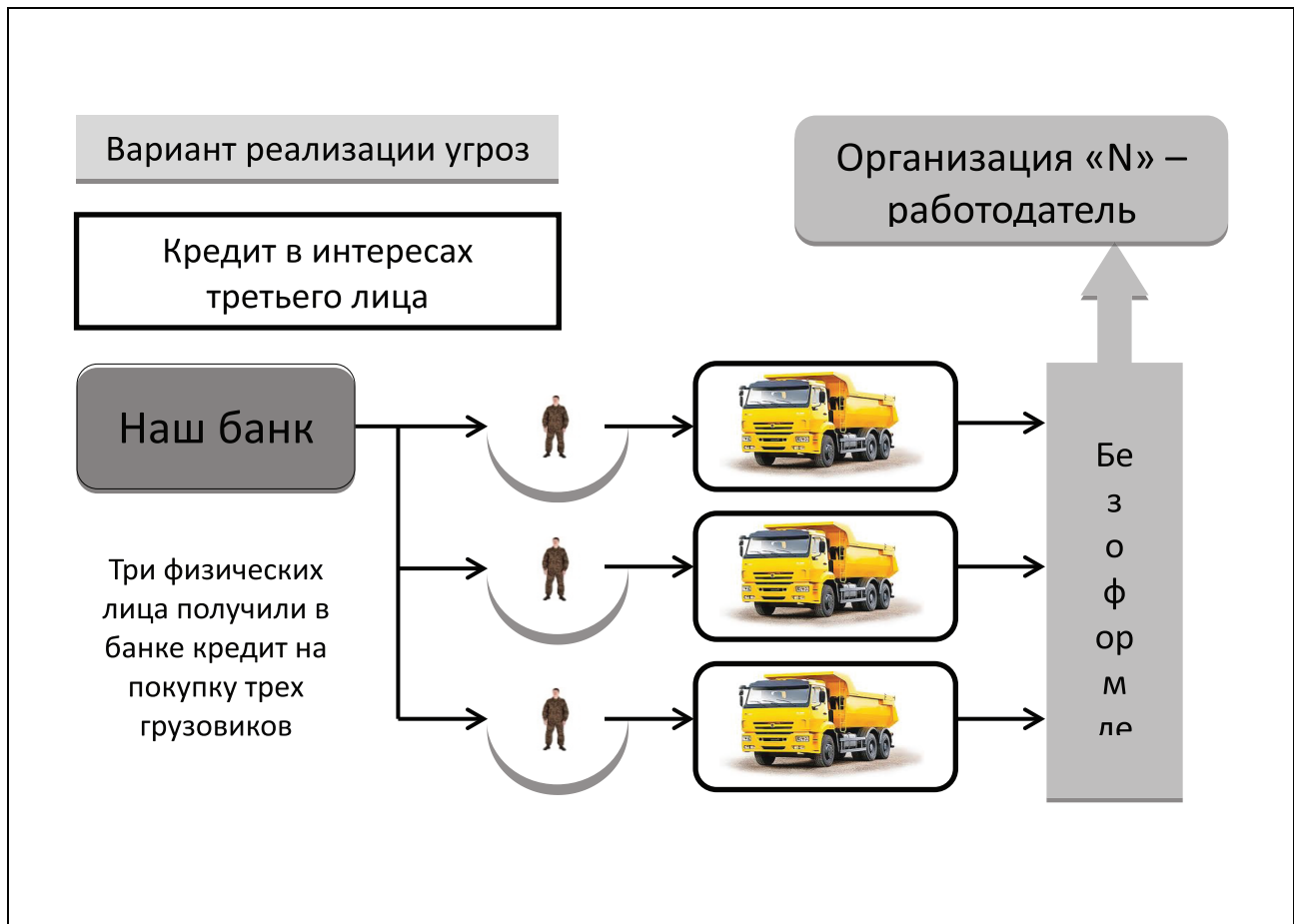


Рис. 3. Пример неправомерного получения кредита физическими лицами в интересах конечного выгодоприобретателя — юридического лица

организованных преступных групп мошенников, стремящихся завладеть чужой собственностью путем обмана или злоупотребления доверием, содержатся следующие рекомендации превентивного характера:

- В компании должен быть разработан разумный порядок выбора контрагентов;
- Этот порядок должен быть закреплён нормативно;
- Сотрудники компании с порядком должны быть должным образом ознакомлены;
- Контрагенты всегда должны отвечать достаточным требованиям к конкретной профессиональной деятельности;
- При отборе все потенциальные контрагенты должны быть тщательно и всесторонне изучены;
- Процесс изучения должен быть разделен между конкретными подразделениями компании;
- Итоговый документ с выводами о возможности/невозможности сотрудничества должны подписать руководители профильных направлений деятельности;
- При положительном первичном заключении и подписании контракта действия контрагента по его выполнению должны контролироваться;
- При последующих сделках ключевые данные о партнере должны предварительно обновляться;
- В случае ненадлежащего исполнения сотрудниками компании своих обязанностей, они должны нести справедливую ответственность;



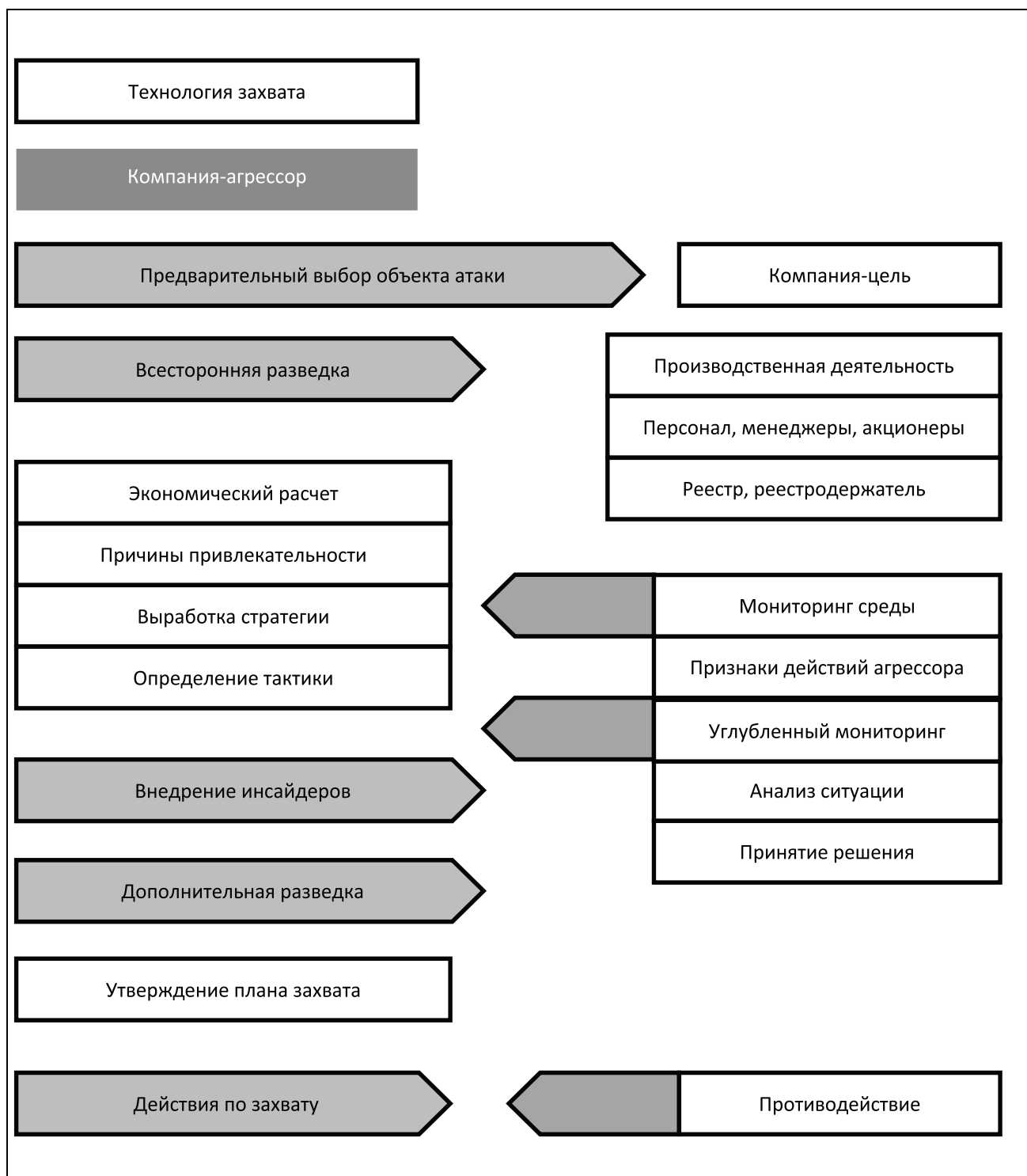


Рис. 4. Технологии захвата бизнеса и противодействия со стороны компании-цели

- Последующий объективный контроль всегда выявляет ошибки, которые привели к неудаче.

Предлагаемая схема взаимодействия заинтересованных подразделений компании, используемая в лекционных материалах,

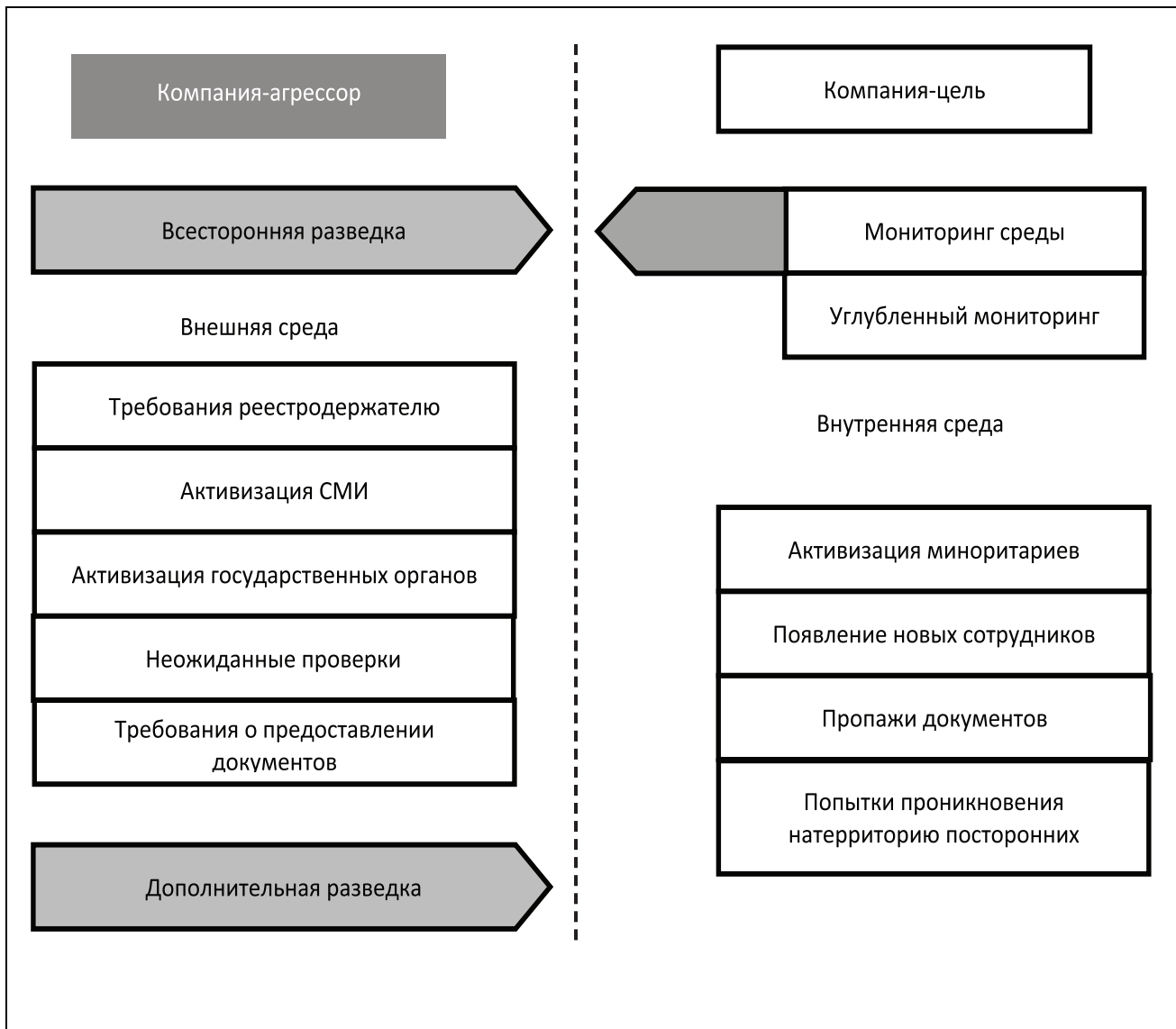


Рис. 5. Технология разведывательного изучения компании-цели рейдером

предлагает взаимодействие подразделения безопасности, клиентского подразделения, финансового подразделения, правового подразделения и других возможных заинтересованных подразделений (структура зависит от отраслевых особенностей, масштабов бизнеса и некоторых иных факторов) в выработке коллегиальных итоговых документов. Указанные документы должны не только защищать предприятие от рисков и угроз в области работы с контрагентами, но и способствовать принятию наиболее выгодных

управленческих решений и минимизировать возможные издержки.

Тема, посвященная защите бизнеса от враждебных поглощений (рейдерства), первоначально подробно раскрывает существо легального рынка слияний и поглощений на основе рекомендаций ведущих зарубежных практиков<sup>1</sup>. Для проникновения в сущность российских особенностей крими-

<sup>1</sup> Брэгг С. Слияния и поглощения. Практическое руководство. 2011. М. Маросейка

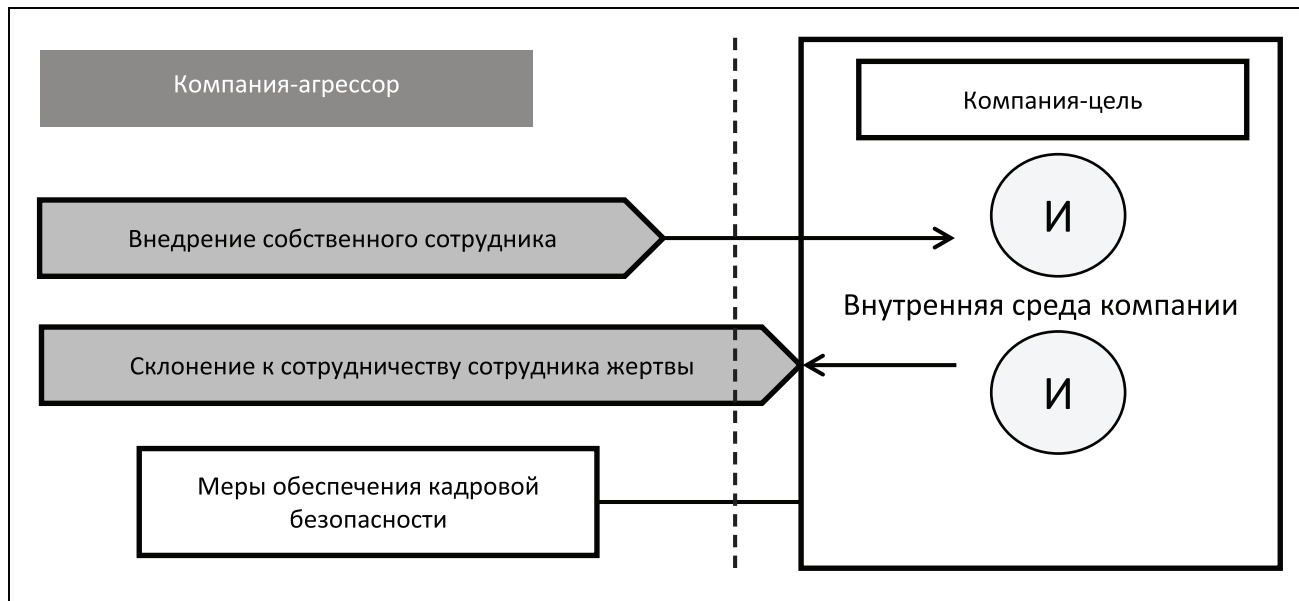


Рис. 6. Особенности использования инсайдеров в операциях по захвату бизнеса

нального рейда использованы работы таких известных специалистов, как П. А. Астахов<sup>1</sup>, Ю. Д. Борисов<sup>2</sup>, Н. Б. Рудык<sup>3</sup> и др.

В данном разделе рассматриваются разработанные авторами типовые схемы подготовки и реализации рейдерского захвата и способы защиты от них на разных стадиях противодействия (рис. 4), технология проведения предварительной и углубленной разведки компанией-рейдером (рис. 5) и особенности использования работников компании-цели (инсайдеров) при подготовке операций по противоправному захвату бизнеса (рис. 6).

Структура раздела «Информационная безопасность предприятия» дана в форме последовательного изложения материала об угрозах (промышленный шпионаж), правовых видах защиты охраняемой информации от не-

санкционированного доступа (персональные данные, коммерческая, налоговая, банковская, служебная и государственная тайны) и особенностях защиты информации, систем и процессов в кибернетической среде. Помимо законодательных и иных нормативно-правовых актов при подготовке раздела использована многочисленная профессиональная литература (более 30 наименований), среди которых следует особо выделить известную трилогию Ю. К. Меньшакова<sup>4</sup>, монографию под редакцией А. П. Курило<sup>5</sup> и ряд других. В разделе раскрыта информация о деятельности Агентства национальной безопасности США в плане контроля глобальных телекоммуникационных сетей, систем и коммуникаций, социальных сетей и электронных СМИ, корпоративных и локальных электронных систем. Студенты ознакомлены с принципиаль-

<sup>1</sup> Астахов П. А. Противодействие рейдерским захватам. 2008. М. ЭКСМО

<sup>2</sup> Борисов Ю. Д. Рейдерские захваты. Узаконенный разбой. 2008. М.-СПб. Питер

<sup>3</sup> Рудык Н. Б. Методы защиты от враждебного поглощения. 2008. М. Дело

<sup>4</sup> Меньшаков Ю. К. Теоретические основы технических разведок. 2008. Виды и средства иностранных технических разведок. 2009. Основы защиты от технических разведок. 2011. М. МГТУ им. Баумана

<sup>5</sup> Обеспечение информационной безопасности бизнеса. 2011. М. Альпина

Технический контроль в зонах обнаружения позволил выявить:



Прибор радиоэлектронной разведки США «пенек»



Прибор радиоэлектронной разведки Великобритании «булыжник»



Рис. 7. Приборы радиоэлектронной разведки США и Великобритании

ными положениями «Объединенной доктрины информационных операций» Минобороны США, возможностями и участниками глобальной системы «Эшелон» и последними разоблачениями в области применения электронной разведки.

Каждый из разделов, посвященных той или иной отрасли безопасности (со 2-го по 6-й включительно) завершен должностными профилями и компетенциями персонала и менеджеров службы безопасности предприятия, что поможет будущим менеджерам в вопросах подбора, расстановки и управления кадрами безопасности.

Подробнее данный курс будет изложен в самостоятельных публикациях, посвящен-

ных его отдельным разделам, проведенным научно-исследовательским работам и планам возможной дополнительной стандартизации образования в области безопасности предпринимательской деятельности.

В целях настоящей статьи следует отметить, что студенты с заинтересованностью отнеслись к предложенному курсу и, в большинстве своем, проявили готовность овладеть дисциплиной с целью ее использования в практической деятельности. Вместе с тем, в процессе изучения было установлено, что ряд программ учебных дисциплин бакалавров содержит только позитивную информацию о внутренней и внешней среде бизнеса. Это, к примеру, относится к вопросам

риск-менеджмента, управления персоналом, особенностей рынка поглощений и слияний, ряду других проблем. Такое положение ставит вопрос о возможном расширении нашего курса за счет квалифицированного раскрытия смежных дисциплин собственными силами либо о необходимости углубления их изучения в рамках базовых дисциплин бакалавриата.

Интересную для анализа информацию получили авторы и из процесса подготовки к завершению курса. Из 68 записавшихся студентов курс завершили 60 человек. Им было предложено подготовить рефераты на основе предложенных авторами курса (31 тема) или самостоятельно избранных студентами на основе материалов дисциплины «Управление системами безопасности бизнеса». Анализ представленных самостоятельных работ студентов в системе «антиплагиат» показал, что процент самостоятельности подготовки реферата постепенно возрастает от итоговой оценки в 4 балла (42–45%) до оценки в 10 баллов (96–98%) и прямо связан со степенью глубины и добросовестности исследования. Наибольшее количество обучающихся в нашем случае проявило интерес к следующим темам для подготовки рефератов:

- Защита бизнеса от враждебного поглощения — 16 работ;
- Сомнительные операции в офшорных зонах — 8 работ;
- Правила совершения валютных операций — 5 работ;
- Построение комплексных систем безопасности — 5 работ;
- Методы изучения контрагентов в интересах бизнеса — 4 работы;
- Обеспечение безопасности при совершении сделок в Интернете — 4 работы;
- Инженерно-техническая безопасность бизнеса — 3 работы;

- Защита персональных данных — 2 работы;
- Институт кредитных историй — 2 работы;
- Всемирный банк о циклах насилия — 2 работы;
- Сопоставление систем классификации рисков — 2 работы.

Остальные темы представлены в единичном порядке, среди них такие, как: стратегия национальной безопасности Российской Федерации; организация финансового контроля на предприятии; выявление необычных сделок в рамках осуществления внутреннего контроля в целях ПОД/ФТ; примеры обеспечения безопасности бизнеса в зарубежных странах; опасность проникновения профессиональной преступной среды в легальный бизнес; промышленный шпионаж в современном мире; различные аспекты информационной безопасности и др.

Наивысшую оценку по итогам рассмотрения рефератов (10 баллов) получили работы четырех студентов, индекс самостоятельности которых превысил 96%. Эти работы представлены в данном номере журнала:

- Боровков М. С. Комплекс превентивных мер по защите бизнеса от враждебного поглощения.
- Деревянко В. В. Всемирный банк о проблеме повторяющихся циклов насилия в современном мире.
- Кутьина М. М. Сопоставительный анализ современных российских и зарубежных классификаций предпринимательских рисков.
- Михайлова А. В. Методика предварительного изучения потенциальных контрагентов с помощью Интернет-ресурсов.

Безусловно, изучение вопроса о том, почему студенты для подготовки своих рефератов выбирают ту или иную тему, подлежит

внимательному самостоятельному изучению. Итоги такой исследовательской работы могут повлиять на внесение изменений в предмет обучения, или в вопросы презентации тематики занятий, отдельные из которых могли показаться слушателям недостаточно привлекательными, а их знаний и опыта не хватило для оценки полезности вопроса для практического применения.

Вместе с тем, предварительный анализ опыта внедрения в учебный процесс новой дисциплины, ориентированной на достаточно однородную студенческую аудиторию, показал авторам курса, что такой «клиенто-ориентированный подход» оправдал себя. Он дал будущим выпускникам 2014 г. реальную информацию о рисках и угрозах среды, в которой действует современный бизнес, накопленном опыте противодействия угрозам и управления негативными факторами. Преподаватели, в свою очередь, убедились, что далеко не все базовые дисциплины, освоенные студентами за первые три курса обуче-

ния, дали им знания, позволяющие профессорско-преподавательскому составу уверенно давать новый материал. К сожалению, мы убедились, что отдельные пробелы в знаниях нам пришлось заполнять в областях управления персоналом, проектирования организаций, проведения организационно-штатных изменений, экономического анализа фирмы, риск-менеджмента, аудита и других важных областях. Этот опыт показал, в ближайшее время авторам придется провести переговоры с коллегами, отвечающими за смежные курсы, для того, чтобы квалифицированно решить вопросы стыковки дисциплин, взаимного дополнения курсов. Это необходимо в целях повышения квалификации специалистов, которые из стен нашего учебного заведения в скором будущем будут выпускаться в реальную жизнь, полную многообразных факторов, в полной мере иллюстрирующих известную всем аксиому о хронической подверженности предпринимательской деятельности разнообразным рискам.

### Библиография

1. Авдийский В. И., Дадалко В. А. Теневая экономика и экономическая безопасность государства. 2010. М. Альфа-М;
2. Андрощук В. В. О возможности использования в российских условиях опыта и рекомендаций объединений зарубежных ревизоров по противодействию мошенничеству и хищениям. НБ/НВ, № 3 (26). 2013;
3. Астахов П. А. Противодействие рейдерским захватам. 2008. М. ЭКСМО;
4. Борисов Ю. Д. Рейдерские захваты. Узаконенный разбой. 2008. М.— СПб. Питер;
5. Брэгг С. Слияния и поглощения. Практическое руководство. 2011. М. Маросейка;
6. Горохова Д. И. Конвенция Совета Европы о защите физических лиц при автоматизированной обработке персональных данных. НБ/НВ, № 1 (24). 2013;
7. Дафт Р. Менеджмент. 2011. М.— СПб. Питер;
8. Киселев Н. С. Превентивная защита от рейдерских атак. НБ/НВ, № 1 (24). 2013;
9. Кривенко С. Г. Использование офшорных компаний в целях проведения сомнительных финансовых операций и правовые риски контрагентов данных компаний. НБ/НВ, № 1 (24). 2013;
10. Меньшаков Ю. К. Теоретические основы технических разведок. 2008. М. МГТУ;
11. Меньшаков Ю. К. Виды и средства иностранных технических разведок. 2009. М. МГТУ;

12. Меньшаков Ю. К. Основы защиты от технических разведок. 2011. М. МГТУ;
13. Обеспечение информационной безопасности бизнеса. Под редакцией Курило А. П. 2011. М. Альпина;
14. Рудык Н. Б. Методы защиты от враждебного поглощения. 2008. М. Дело;
15. Шульц В. Л., Цыганов В. В. Модернизация системы национальной безопасности. 2010. М. Наука;
16. Юрченко А. В. Об опыте организации общеуниверситетского факультатива по вопросам обеспечения безопасности предпринимательской деятельности в национальном исследовательском университете «Высшая школа экономики». НБ/НБ, № 1 (24). 2013;
17. Юрченко А. В., Рудченко А. Д. Программа дисциплины «Управление системами безопасности бизнеса» (на 2013–2014 учебный год). НИУ ВШЭ. 2013.

### References (transliterated)

1. Avdiiskii V. I., Dadalko V. A. Tenevaya ekonomika i ekonomicheskaya bezopasnost» gosudarstva. 2010. M. Al'fa-M;
2. Androshchuk V. V. O vozmozhnosti ispol'zovaniya v rossiiskikh usloviyakh opyta i rekomendatsii ob'edinenii zarubezhnykh revizorov po protivodeistviyu moshennichestvu i khishcheniyam. NB/NB, № 3 (26). 2013;
3. Astakhov P. A. Protivodeistvie reiderskim zakhvatam. 2008. M. EKSMO;
4. Borisov Yu. D. Reiderskie zakhvaty. Uzakonennyy razboi. 2008. M.— SPb. Piter;
5. Bregg S. Sliyaniya i pogloshcheniya. Prakticheskoe rukovodstvo. 2011. M. Maroseika;
6. Gorokhova D. I. Konventsiya Soveta Evropy o zashchite fizicheskikh lits pri avtomatizirovannoi obrabotke personal'nykh dannykh. NB/NB, № 1 (24). 2013;
7. Daft R. Menedzhment. 2011. M.— SPb. Piter;
8. Kiselev N. S. Preventivnaya zashchita ot reiderskikh atak. NB/NB, № 1 (24). 2013;
9. Krivenko S. G. Ispol'zovanie ofshornykh kompanii v tselyakh provedeniya somnitel'nykh finansovykh operatsii i pravovye riski kontragentov dannykh kompanii. NB/NB, № 1 (24). 2013;
10. Men'shakov Yu. K. Teoreticheskie osnovy tekhnicheskikh razvedok. 2008. M. MGTU;
11. Men'shakov Yu. K. Vidy i sredstva inostrannykh tekhnicheskikh razvedok. 2009. M. MGTU;
12. Men'shakov Yu. K. Osnovy zashchity ot tekhnicheskikh razvedok. 2011. M. MGTU;
13. Obespechenie informatsionnoi bezopasnosti biznesa. Pod redaktsiei Kurilo A. P. 2011. M. Al'pina;
14. Rudyk N. B. Metody zashchity ot vrazhdebnogo pogloshcheniya. 2008. M. Delo;
15. Shul'ts V. L., Tsyganov V. V. Modernizatsiya sistemy natsional'noi bezopasnosti. 2010. M. Nauka;
16. Yurchenko A. V. Ob opyte organizatsii obshcheuniversitetskogo fakul'tativa po voprosam obespecheniya bezopasnosti predprinimatel'skoi deyatel'nosti v natsional'nom issledovatel'skom universitete «Vysshaya shkola ekonomiki». NB/NB, № 1 (24). 2013;
17. Yurchenko A. V., Rudchenko A. D. Programma distsipliny «Upravlenie sistemami bezopasnosti biznesa» (na 2013–2014 uchebnyi god). NIU VShE. 2013.